



iHOLA, HOLA!

- Soy Iratxe.
- **★** Madrid.
- Gestiono proyectos digitales en Hiberus.
- Hacer snow, escuchar bandas sonoras y la arquitectura.

¡Un gusto estar por aquí!

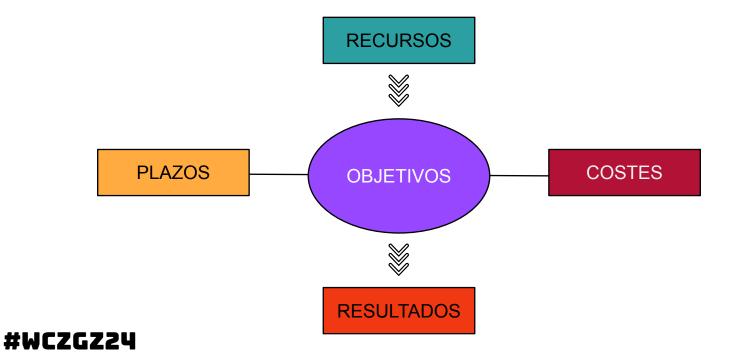




CÓMO GESTIONAR UN PROYECTO Y NO MORIR EN EL INTENTO.



¿QUÉ ES UN PROJECT MANAGER?





PLAN DE PROYECTO

Título del proyecto Interesados Propósito Descripción Límites del proyecto Objetivos Entregables a alto nivel Riesgo global

	Hitos	
	Fecha de cumplimiento	
	Presupuesto	
	Roles	
	Criterios de salida	
	Resolución de conflictos	
	Aprobaciones	
\		

HOJA DE RUTA







METODOLOGÍAS

Waterfall



Dependencias.

Scrum



Agilidad estricta.

Kanban



Entrega continuada.

Scrumban

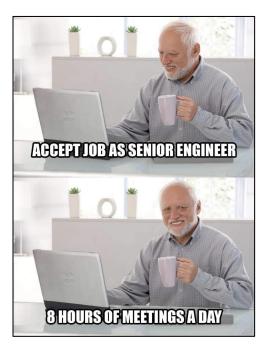


Estructura y flexibilidad.















EQUIPO

Senior





Experiencia y agilidad.

Conocimientos técnicos.

Habilidad de mentorizar.

Junior



Frescura y motivación.

Potencial.

Habilidad de aprendizaje.



SEGUIMIENTO



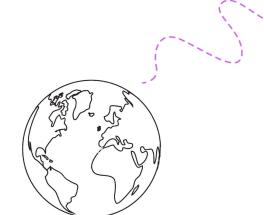
- Realiza un DAFO de tu equipo.
- Comunica con propósito.
- Proporciona contexto.
- Muestra flexibilidad.





FEEDBACK

- Aprende a dar críticas constructivas.
- Felicita por el trabajo bien logrado.
- Haz un seguimiento periódico.
- Pide feedback para tí también.

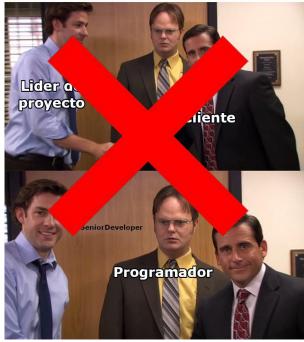




#WCZGZ24

CLIENTE

El lider comprometiendo algo imposible sin consultar al equipo





#WCZGZ24



CLIENTE



- Conviértelo en miembro de tu equipo.
- Mantén una comunicación continuada.
- Habla con precisión, escucha prestando atención.
- Anticípate a sus necesidades.



GESTIÓN DE CONFLICTO Y RIESGO

- Evita considerar el desacuerdo como algo desagradable.
- Ponte en la "perspectiva opuesta".
- Ten claro tu objetivo.
- No lo tomes como algo personal.
- Afróntalo con compasión y amabilidad.



La gestión de problemas no es reactiva, es proactiva.

#WCZGZ24



¿QUÉ ES UN PROYECTO "CALATRAVA"?



#WCZGZ24

CASO GESTIÓN



Zubizuri

Bilbao

1990 - 1997

Adaptación al entorno, falta de contexto.





CASO GESTIÓN



Palau de les Arts

Valencia

1991 - 1998

Importancia del presupuesto.





CASO GESTIÓN



Obelisco

Madrid

2008 - 2009

Falta de gestión de riesgos.



¿DE QUÉ NOS SIRVE TODO ESTO?



LA GESTIÓN LA PUEDES APLICAR EN TU DÍA A DÍA.



GRACIAS

